会場受講

# 業務量平準化による 人手不足解決の具体的実践方法

~業務量アンバランスを「見える化」→ 平準化 → 人員捻出 → 人手不足解決!!~

◆日 時:2025年1月31日(金)10:00~16:30

◆受講料:(消費稅等込)

1名:49.500円

◆会 場:TH企画セミナールームA ※会場受講のみ

同一セミナー 同一企業同時複数人数申込の場合 1名:44,000円

◆受講資料: 製本テキスト(受講料に含) (東京·JR田町駅下車 徒歩約6分)

設計業務の「ムリ・ムダ・ムラ」発見方法、会議・活動の削減方法、 業務の「見える化」手法、業務量平準化実現システムの構築、 業務量の平準化実施方法、逆転の発想による新ムダ取り手法について、 自社内で実践できるノウハウを、成果をあげた具体的事例を交え、 分かりやすく解説する特別セミナー!!

### 【講師の言葉】

『パレートの法則』の通り、放っておけば仕事の8割は仕事のできる2割の優秀な設計者(間接員)に集中します。そ の結果、優秀な設計者は慢性的に過重労働を強いられ、メンタル不全を発症したり、会社に見切りをつけて転職してし まいます。その結果、御社はその未来を担う優秀なエース設計者を喪失することとなります。以上は、設計者間の業務 量アンバランスに起因する悲劇ですが、他にも月間・部署間の業務量アンバランスが存在し、設計者には過重労働、会 社には残業・休日出勤による超過勤務手当発生、という形で経営にダメージを与えています。

そこで当セミナーでは、業務量の平準化によって労働生産性を向上し、捻出した余剰人員により人手不足を解決する 方法についてお教えします。具体的には、a.業務の実態の数値データ(投入工数)による「見える化」、b.業務量アンバラ ンス(設計者間・月間・部署間)の平準化、c.平準化を実現するシステムの構築、の3つです。

講義では、業務量の平準化だけで労働生産性を 4.9%も向上させ人手不足を解決した某社設計部門の事例紹介および演 習を交えつつ、御社でも実施できるよう分かりやすく説明します。費用が掛からず効果は絶大かつ即効性に優れる当手 法は人手不足問題解決の決め手です。その真偽のほどは、当日あなた自身の目でご確認ください。

(注) 演習時に Excel の入ったノート PC があると便利です(ない場合はシートで対応)。

【受講形式】 会場受講のみ

【受講対象】 人手不足に悩む設計部門の部課長・主任クラス

設計統括部門および業務改革推進部門の部課長・主任クラス

【予備知識】 特に必要ありません。

【習得知識】人手不足解決方法の具体的ステップ

- 1) 設計業務の「ムリ・ムダ・ムラ」発見方法
- 3) 業務の実態の「見える化」手法 7) 逆転の発想によるムダ取り手法
- 5) 業務量の平準化実施方法

- 2) 会議・活動の削減方法
- 4) 業務量平準化実現システムの構築方法
- 6) 設計業務の本来あるべき姿の「見える化」手法

### ●申込書・2025年1月31日 (金)「業務量平準化による人手不足解決の具体的実践方法」

会社名	=	住所	
TEL		FAX	
正式所属		正式所属	
受講者名		受講者名	
E-mail		E-mail	
振り込み 予定		通信欄	

## ◆プログラム◆

# (講師) 株式会社トータルマネジメントシステム研究所 代表取締役 角川 真也 先生

- 1. 業務量のアンバランスを放置し続ける恐ろしさ
- 1)3 つの業務量アンバランス
- 2) 業務量のアンバランス放置が招いた悲劇

(事例紹介)

- 3) この悲劇から学ぶべきこと
- 4) 業務量平準化はなぜ必要か?
- 2. 業務量平準化の前にすべきこと
- 1) 設計者のお困りごと・不平不満・

会社への提言の「見える化」

2) 既得権者(業務量の薄い人)の

抵抗勢力化未然防止策

- 3) 使える業務マニュアル
- 4) マニュアル管理システム

- 3. 業務量のアンバランスを「見える化」する
- 1) 投入工数による部署業務の実態の「見える化」 (油習あり)
- 2) 設計者間
- 3) 月間
- 4) 部署間
- 4. 業務量のアンバランスを平準化する
- 1) 設計者間(演習あり)
- 2) 月間(演習あり)
- 3) 部署間
- 4) 業務量平準化の効果(人手不足解決事例紹介)
- 5. 質疑·応答

まとめ

質疑:応答

- 【受講者の声】・大変なご苦労・実体験に基づく数々の知見のご講演ありがとうございました。ホンダJETの話が興味深く、 引き出しの断捨離の話も例え話としてわかりやすかったです。
  - ・講師の方の経験が豊富であった為、飽きることなく聞くことが出来ました。仕事の見える化は 非常に魅力がありますが、私の部署は手配設計をしており、下数が限られる中で日々手配が入ってくる為。 年間のスケジュールや月ごとのスケジュールはたてづらく、AIOS標準バージョンを作成する事は難しいと 感じました。生産性の高位標準化ツールとしてご紹介のあったAIOS スキル・マニュアルバージョンの方は 使えそうなので、さっそく作成してみます。
  - ・リアルな事例が聞けたので、わかりやすかった。数の少ない業務であれば特に有用だと感じた。
  - ・業務量平準化の考え方とその実施方法が分かった。
  - ・講師の方の話し方も分かりやすく、声も聞き取りやすかった。

### ◆セミナーお申込要領

### ●申し込み方法

- ・弊社ホームページの申込欄又は、FAXかE-mailにて お申し込みください。
- ・折り返し、受講票、請求書、会場案内図をお送り致します。 ・開催日の8日前以内のキャンセルは、お受け致しかねます ので、必要に応じ代理の方のご出席をお願いします。
- ・開催日の8日前以内のキャンセルの場合、受講料の全額を 申し受けます。

### ●お支払い方法

受講料は原則として開催前日までにお支払い願います。 経理上、受講料のお支払いがセミナー開催後になる場合は、 お支払日をお知らせ願います。

振り込み手数料は御社の御負担にてお願いします。

# 株式会社TH企画

〒108-0014 東京都港区芝4-5-11-5F

TEL:03-6435-1138 FAX:03-6435-3685

E-mail:th@thplan.com

検索 TH企画 → サイト内検索 0131 (開催日)

詳細、その他のセミナーは、ホームページをご覧ください。

https://www.thplan.com/